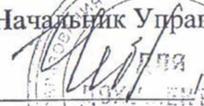


Согласовано:
Начальник Управления образования

 Чебелёва Г.Ю.

«28» декабря 2021 г.



Утверждаю:
Директор МБОУ «СОШ №276»

 Козинец И.А.
Приказ № 281 от «28» 12 2021 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа 276»

на 2022 - 2026 годы

г.Гаджиево
Мурманской области
2021 г

ПРОТОКОЛ
от «28» декабря 2021 года № 15
согласования проекта программы развития
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа № 276»
(наименование ОО)

Экспертная группа, действующая на основании приказа Управления образования администрации ЗАТО Александровск от «20» декабря 2021 г. № 1160,
в составе:

Ф.И.О. эксперта	занимаемая должность
Карпова М.А.	консультант отдела общего, дополнительного образования и воспитания Управления образования администрации ЗАТО Александровск
Романова Е.И.	главный специалист отдела общего, дополнительного образования и воспитания Управления образования администрации ЗАТО Александровск
Смирнова Н.С.	ведущий специалист отдела общего, дополнительного образования и воспитания Управления образования администрации ЗАТО Александровск
Законова Е.В.	главный специалист – экономист отдела финансирования и бухгалтерского учета Управления образования администрации ЗАТО Александровск
Зламан Е.М.	директор МБУО «ИМЦ» (по согласованию)

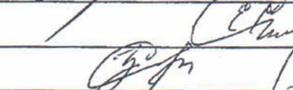
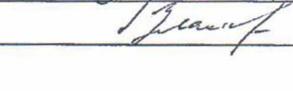
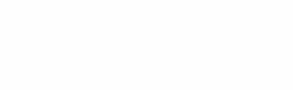
провела экспертизу программы развития **Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 276»**

(наименование ОО)

в ходе проведения анализа программы развития **Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 276»** установила следующее:

программу развития направить на согласование начальнику Управления образования администрации ЗАТО Александровск

Члены экспертной комиссии:

	/Карпова М.А.
	/Смирнова Н.С.
	/Романова Е.И.
	/Законова Е.В.
	/Зламан Е.М.

СОДЕРЖАНИЕ	Стр.
Паспорт Программы	3-6
Раздел I. Информационная справка об общеобразовательной организации	7
Раздел II. Анализ деятельности общеобразовательной организации	7
2.1. Условия для реализации образовательных программ	7-15
2.2. Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ «СОШ № 276»	16-17
2.3. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ «СОШ № 276» на 2022 – 2026 г.г.	18-24
2.4. Критерии и показатели оценки реализации программы развития	24
Раздел III. Механизмы реализации Программы развития МБОУ «СОШ № 276»	25
3.1. Механизмы управления реализацией Программы развития	25-26
3.2. Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	26

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 276» на 2022-2026 годы
Координатор программы	Козинец Ирина Анатольевна, директор МБОУ «СОШ № 276», Гапонова Ольга Михайловна, зам. директора МБОУ «СОШ № 276» по УВР, Козак Оксана Васильевна, зам. директора по УВР
Юридический адрес (с указанием индекса)	184670, г. Гаджиево Мурманской области, ул. Гаджиева, д.33/1
Телефон (код и номер)	8 (815-39) 55-640
e-mail	sh276dir@mail.ru
Сайт	http://school276.ru/
Разработчики программы	В разработке программы принимают участие все категории работников МБОУ «СОШ № 276», а так же учащиеся, их родители (законные представители). К разработке программы при необходимости привлекаются общественные, научные и иные организации
Обоснование программы	<p>Программа является преемственной по отношению к программе развития МБОУ «СОШ № 276», реализованной в 2017-2021 гг.</p> <p>Программа направлена на создание условий, необходимых для реализации федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования.</p>
Нормативная база	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ); • Нацпроект «Образование» на 2019-2024 гг.; • Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п.4.4 паспорта национального проекта «Образование»); • Концепция развития математического образования в Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства от 24.12.2013 № 2506-р; • Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р; • Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства от 29.11.2014 № 2403-р; • Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996-р; • Федеральные государственные образовательные стандарты начального общего, основного общего и

	<p>среднего общего образования;</p> <ul style="list-style-type: none"> • «Концепция программы поддержки детского и юношеского чтения в РФ», утвержденная распоряжением Правительства РФ от 3 июня 2017г. N1155-р; • Конвенция о правах ребёнка, одобренная Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989 г.; • Государственная программа развития образования Мурманской области «Образование и наука» на 2021 – 2025 г. г; • Целевая модель развития региональной системы дополнительного образования детей Мурманской области, утвержденная приказом Министерства образования и науки Мурманской области от 23.01.2020 № 100; • Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях /Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.4.3648-20, утвержденные постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 N 28. • Устав МБОУ «СОШ № 276» г. Гаджиево • Локальные нормативно-правовые акты МБОУ «СОШ № 276»
Цель программы	Создание необходимых условий для получения каждым обучающимся конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире; создание системы взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности в процессе реализации национального проекта «Образование»
Задачи программы	<p>Обеспечить необходимые условия для реализации образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования в соответствии с требованиями ФГОС</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование устойчивой мотивации учащихся к повышению своего уровня подготовки через урочную и внеурочную деятельность; • развитие сетевого взаимодействия; • мониторинг реализации ФГОС в образовательной организации; • повышение качества работы с одаренными детьми; • реализация программы здоровьесбережения учащихся; • обеспечение безопасного образовательного процесса с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических требований; • усиление воспитательной составляющей в работе школы; • построение образовательной практики с учетом региональных, социокультурных условий, воспитание у обучающихся уважительного отношения к своей стране, нации и традициям; • формирование современной безопасности цифровой образовательной среды, обеспечивающей условия для саморазвития обучающихся
Сроки реализации программы	2022 – 2026 гг.

Этапы реализации программы	2021 – 2022 уч.г. – подготовительный этап; 2022 – 2026 уч.г. – основной этап; 2025 - 2026 уч.г. – контрольно-оценочный этап
Объёмы и источники финансирования программы	объем финансирования Программы установлен в пределах средств субсидии на финансовое обеспечение муниципального задания на оказание муниципальных услуг, субсидий на иные цели и внебюджетных средств
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<p>В совершенствовании внутришкольных механизмов повышения качества образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - переход на ФГОС-2021 начального, основного общего образования; - совершенствование системы мониторинга качества образования; - дальнейшее развитие профильного образования; - положительная динамика результатов государственной итоговой аттестации; - положительная динамика качества образования. <p>В совершенствовании системы поддержки талантливых детей и патриотического воспитания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - развитие системы выявления и сопровождения талантливых детей, их поддержка; - создание комплекса благоприятных условий, обеспечивающего формирование и развитие личности, важнейшими качествами которого станут инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения, умение выбирать профессиональный путь, готовность обучаться в течение всей жизни; - увеличение количества учащихся, принимающих участие в научно-практических конференциях, конкурсах интеллектуальной направленности и Всероссийской олимпиаде школьников (муниципального, регионального и федерального уровней); - увеличение количества учащихся, вовлеченных в исследовательскую и проектную деятельность; - увеличение количества учащихся, участвующих в сдаче Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». <p>В совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение профессионального мастерства педагогических работников через систему повышения квалификации; - увеличение количества учителей, имеющих первую и высшую квалификационную категорию; использование информационно-коммуникационных технологий, дистанционных технологий; <p>В совершенствовании школьной инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование инфраструктуры и организации образовательного процесса в соответствии с требованиями 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», СанПиН и другими нормативно-правовыми актами, регламентирующими организацию образовательной деятельности; - оснащение (доукомплектование) учебных кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС; - поэтапное обновление компьютерной техники с учетом использования во время дистанционного обучения;

	<ul style="list-style-type: none">- развитие (совершенствование) системы комплексной безопасности образовательной организации;- совершенствование спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС и Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». <p>В совершенствовании системы сохранения и укрепления здоровья обучающихся:</p> <ul style="list-style-type: none">- увеличение количества учащихся с высоким уровнем здоровья и низким уровнем сезонных заболеваний;- увеличение количества учащихся, получающих полноценное питание в школе.
--	--

РАЗДЕЛ I.
ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА
ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 276» создано в 1965 году.

Юридический адрес школы: 184670, Мурманская область, г. Гаджиево, ул. Гаджиева, д.33/1

Статус: муниципальное учреждение.

Тип: общеобразовательное учреждение.

Вид: средняя общеобразовательная школа.

Преподавание: ведется на русском языке.

Организационно - правовая форма: бюджетное учреждение.

Телефон: (815-39) 55-640, факс: (815-39) 55-640

Электронная почта: sh276dir@mail.ru

Учредитель – Управление образования администрации ЗАТО Александровск

Адрес: 184650, г. Полярный, ул. Красный Горн, 14

Телефон: (815-51) 7-59-70, факс: (815-51) 7-53-67, 7-19-74, 7-59-66, 7- 50-70

Электронная почта: uo@zato-a.ru

Особенности месторасположения школы, особенности социума:

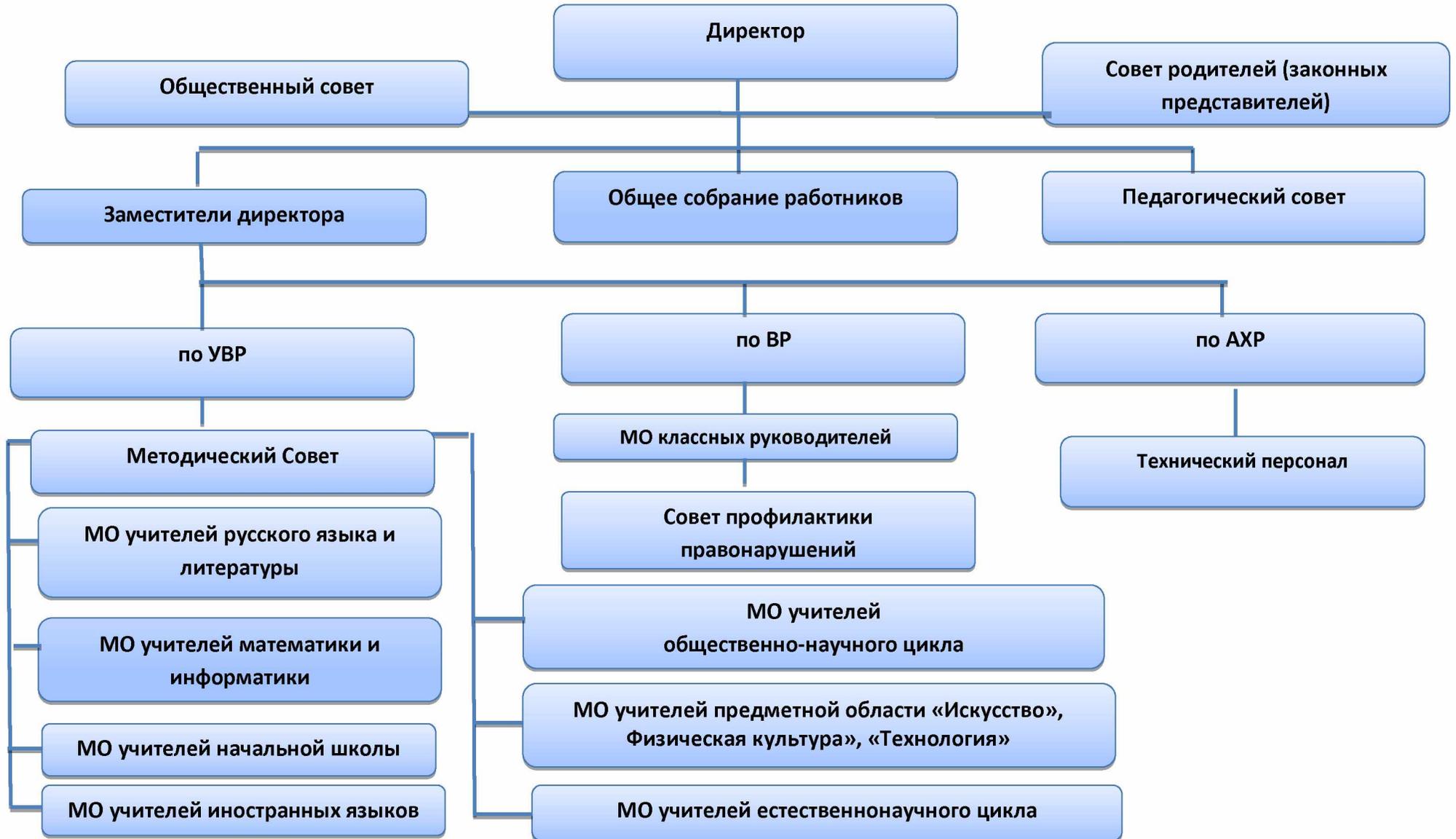
МБОУ «СОШ № 276» расположено в городе Гаджиево ЗАТО Александровск. Специфика военного города обуславливает высокую миграцию населения. Пропускной режим, отсутствие частого автобусного сообщения между г. Гаджиево, г. Снежногорск, г. Полярный не позволяет выпускникам г. Снежногорск, г. Полярный выбирать для реализации профильного обучения МБОУ «СОШ № 276».

Учебно-воспитательный процесс осуществляется в соответствии с лицензией № 261-16 от 18 октября 2016 года. Статус учреждения определен аттестацией и аккредитацией школы – свидетельство № 69-11 (ОП – 008785) от 23 июня 2011 года (срок действия до 23.06.2023г).

МБОУ «СОШ 276» ведёт образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, а также имеет право осуществлять образовательную деятельность по дополнительному образованию детей и взрослых.

Раздел II. Анализ деятельности общеобразовательной организации
2.1. Условия для реализации образовательных программ

Структура Школы и система управления



Кадровые условия

В школьном коллективе работают доброжелательные, дружные, работоспособные, творческие, умеющие увлечь за собой педагоги. Учителя среднего и старшего звена принимают активное участие в работе школьных методических объединений, педагогических советов, муниципальных научно-практических семинаров, муниципальных, областных, всероссийских научных конференциях. Коллектив учителей постоянно повышает уровень профессионального мастерства.

Общая численность педагогических работников, из них:	52
- учителей	48
- прочих педагогических работников (специалистов)	4
Общая численность управленческих кадров, из них:	5
-директор	1
- заместителей руководителя, курирующих образовательный процесс (УВР, ВР)	3
-заместитель директора по АХР	1

Анализ педагогического и административно-управленческого состава по возрасту:

до 35 лет	35-50 лет	50-55 лет	Старше 55 лет
15	13	10	14

Анализ педагогического состава по педагогическому стажу:

до 3 лет	3-5 лет	5-10 лет	10-15 лет	15-20 лет	Более 20 лет
4	6	11	5	4	22

Аттестация педагогических работников на 31.12.2021г.:

Категория работников	Всего	Без категории	Соответствие занимаемой должности	I (первая) квалификационная категория	Высшая квалификационная категория
АУП	5	4	1	-	-
ПП	48	4	12	22	10

В целях повышения качества образовательной деятельности в МБОУ «СОШ № 276» проводится целенаправленная кадровая политика, основная цель которой - обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного

состава кадров в его развитии, в соответствии потребностями школы и требованиями действующего законодательства.

Основные принципы кадровой политики направлены:

- на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала;
- создание квалифицированного коллектива, способного работать в современных условиях;
- повышения уровня квалификации персонала.

Оценивая кадровое обеспечение школы, являющееся одним из условий, которое определяет качество подготовки обучающихся, необходимо констатировать следующее:

- образовательная деятельность в школе обеспечена квалифицированным профессиональным педагогическим составом;
- в школе создана устойчивая целевая кадровая система, в которой осуществляется подготовка новых кадров из числа собственных выпускников;
- кадровый потенциал школы динамично развивается на основе целенаправленной работы по повышению квалификации педагогов.

Для совершенствования ИКТ-компетенций учителей ряд учителей прошли обучение: курсы «Основы компьютерной грамотности и использование ИКТ в решении профессиональных задач», онлайн-курс повышения квалификации «Современные образовательные информационные технологии (EdTech) в работе учителя» на сайте foxford.ru, онлайн-курс по информационным технологиям в образовании «Методика создания и проведения электронных презентаций».

Информационно-образовательная среда

Основной фонд библиотеки составляет: учебники-14989 экземпляров, учебные пособия – 844 экземпляров, справочный материал - 591, художественная литература – 15199 экземпляров.

Материально-технические условия

Школа занимает типовое трехэтажное здание общей площадью 4436,9 кв.м, оборудованная всеми необходимыми инженерно-техническими коммуникациями. Качественные образовательные услуги в учреждении позволяет обеспечить современная материально-техническая база, усовершенствованная за счет бюджетных средств.

Учебно-методическое и информационное обеспечение включает в себя учебные кабинеты с автоматизированным рабочим местом учителя (компьютер, система отображения информации), административные помещения, школьный сервер, школьный сайт, внутреннюю (локальную) сеть, доступ к сети «Интернет», направленный на обеспечение широкого, постоянного и устойчивого доступа для всех участников образовательных отношений к любой информации, связанной с образовательной деятельностью, условиями ее осуществления достижением планируемых результатов. Все учебные кабинеты оснащены автоматизированным (компьютер, система отображения информации (проектор с экраном, или проектор с интерактивной доской, или ж/к телевизор) принтер или МФУ, выход в Интернет) рабочим местом учителя. Персональные компьютеры объединены в локальную сеть с круглосуточным выходом в Интернет. Количество обучающихся на 1 компьютер – 8.

залы, кабинеты, мебель, оборудование, техника	количество	залы, кабинеты, мебель, оборудование, техника
1.	учебные мастерские	2
2.	кабинет химии	1
3.	кабинет физики	1
4.	кабинет биологии	1
5.	кабинеты начальной школы	15
6.	компьютерные классы	3
7.	лингафонный кабинет	1
8.	кабинет географии	1
9.	кабинет математики	2
10.	кабинет истории	2
11.	кабинет иностранного языка	2
12.	кабинет ОБЖ	1
13.	кабинеты русского языка	3
14.	столовая на 200 посадочных мест	1
15.	спортивный зал	1
16.	спортивная площадка	1
17.	библиотека	1
18.	персональные компьютеры (всего)	116
из них: ноутбуки	30	
19.	планшетные компьютеры	1
20.	находящиеся в составе локальных вычислительных сетей	109
21.	имеющих доступ к Интернету	109
22.	имеющих доступ к Интернет-порталу организации	0
23.	поступившие в отчетном году	5
24.	электронные терминалы (инфоматы), из них с доступом к ресурсам Интернета	1 0
25.	мультимедийные проекторы	34
26.	интерактивные доски	5
27.	принтеры	21

28.	сканеры	2
29.	многофункциональные устройства (МФУ, выполняющие операции печати, сканирования, копирования)	29

Контингент учащихся

	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Всего классов/ в них учащихся	33/803	33/807	33/804	32/842
1 – 4 классы	363	368	383	414
5 – 9 классы	363	367	371	378
10 – 11 классы	77	72	50	50

В 2019/2020 учебном году МБОУ «СОШ № 276» - победитель Всероссийского смотра-конкурса образовательных организаций «Школа года-2020». В 2020/2021 учебном году – победитель Всероссийского смотра-конкурса образовательных организаций «Достижения образования» на основе многокомпонентного анализа. В 2021-2022 учебном году школа награждена Почётной грамотой Министерства образования и науки Мурманской области за высокие достижения в организации и совершенствовании учебно-воспитательного процесса.

Образовательная деятельность в Школе организуется в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС начального общего, основного общего, среднего общего образования, СанПиН 2.4.2.2821-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях»; основными образовательными программами по уровням, включая учебные планы, годовой календарный график; расписание занятий.

Учебный план 1-4 классов ориентирован на 4-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы начального общего образования (реализация ФГОС НОО), 5-9 классов - на 5-летний нормативный срок освоения основной образовательной программы основного общего образования (реализация ФГОС ООО), 10-11 классов - на 2-летний нормативный срок освоения образовательной программы среднего общего образования (ФГОС СОО).

Обязательная часть учебного плана 1-4 классов определяет состав учебных предметов обязательных предметных областей и учебное время, отводимое на их изучение.

Обучение в начальных классах осуществляется по следующим УМК: «Школа России» «Начальная школа 21 века».

По результатам опроса обучающихся и их родителей (законных представителей) на уровне основного общего образования открыты классы углубленного обучения некоторых предметов:

№ п/п	Класс	Название предмета, изучаемого на углублённом уровне	Количество обучающихся (по состоянию на 01.12.2021г.)
1.	5б	биология	28
2.	6а	русский язык	23
3.	7а	алгебра	28
4.	7б	русский язык	30
5.	7в	русский язык	31
6.	8а	алгебра	27
7.	8б	ИКТ	25
8.	8в	русский язык	25
9.	9а	русский язык	30
10.	9б	обществознание	30

Выбор профилей осуществлялся на основании опроса обучающихся и родителей (законных представителей). Для обучающихся 10-11 классов открыты следующие профили:

Профиль	предметы, изучаемые на углублённом уровне
Социально-экономический	Экономика, право, математика
Естественнонаучный	Математика, химия, биология

Результаты государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования

	2016\2017		2017\2018		2018\2019		2020\2021	
	математика	русский язык						
качество знаний	69,7%	80,3%	85,9%	78,9%	87,3%	90,5%	76,8%	74,5%

В 2019 - 2020 учебном году результатами итоговой государственной аттестации признаны годовые отметки по предметам учебного плана.

Результаты итоговых отметок за курс средней общей школы по годам обучения

Год выпуска	Кол-во выпускников	Из них аттестовано	Из них с отметками «4» и «5»
2016-2017	53	53	15(41,5%)
2017-2018	57	56	24(54,4%)
2018-2019	35	35	28 (80%)
2019-2020	41	41	20(48%)
2020-2021	28	28	21(75%)

Результаты государственной итоговой аттестации выпускников по русскому языку и математике (за пять лет)

год выпуска	количество выпускников	математика					русский язык				
		Сдавали экзамен (чел.)	получили баллы ниже минимального порога	Набрали от 71 до 90 баллов	Набрали от 50 до 70 баллов	средний балл	Сдали экзамен (чел.)	получили баллы ниже минимального порога	Набрали от 71 до 90 баллов	Набрали от 50 до 70 баллов	Средний балл
2017	53	39(базовый)	0			4,28	53	0	24	21	69,4
		39(профильный)	2	5	9	46,49					
2018	57	37(базовый)	1			4,1	57	0	28	25	71
		39(профильный)	3	6	12	50,71					
2019	35	12(базовый)	0			4,5	35	0	22	8	78,1
		23(профильный)	0	6	12	60,65					
2020	41	23(профильный)	3	4	10	52,7	37	0	17	17	71,1
2021	28	14(профильный)	1	6	4	61,57	28	0	15	11	74,64

Сравнительный анализ результатов ЕГЭ за три года

Предметы учебного плана ОУ	2018-2019 учебный год		2019-2020 учебный год		2020-2021 учебный год	
	Количество обучающихся, сдававших ЕГЭ	Результаты ЕГЭ (средний балл)	Количество обучающихся, сдававших ЕГЭ	Результаты ЕГЭ (средний балл)	Количество обучающихся, сдававших ЕГЭ	Результаты ЕГЭ (средний балл)
русский язык	35	78,1	37	71,1	28	74,6
литература	1	64	3	65	2	81,5
математика (профильный)	23	60,65	23	52,7	14	61,6
математика (базовый)	12	4,5	0	0	0	0
информатика	6	61	2	59,5	4	80,8
физика	9	59,7	13	49,2	3	50
химия	5	64	10	57,3	4	68
биология	6	68	12	56,7	5	63,8
география	-	-	1	92	2	72
история	6	68	3	66,7	3	58
обществознание	10	65	8	54,4	11	59,5
английский язык	3	84	2	89,5	8	74,4

Результаты участия во Всероссийской олимпиаде школьников

№	Показатель	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020/2021
1	Количество обучающихся, принявших участие во Всероссийской олимпиаде школьников, в том числе:	120	129	122	139
	муниципального уровня	104	123	114	116
	регионального уровня	6	6	8	23
	федерального уровня	0	0	0	0
2	Число учащихся – победителей и призёров Всероссийской олимпиады школьников, в том числе:	21	23	21	31
	муниципального уровня	21	21	19	25
	регионального уровня	0	2	2	6
	федерального уровня	0	0	0	0

Открытость Программы

Программа является открытым документом, что предполагает возможность внесения в нее изменений в силу объективных причин, в том числе в связи с изменениями во внешней среде.

2. 2. Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ «СОШ № 276»

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Реализация программ углубленного изучения предметов, обеспечивающая дальнейшее получение профессионального образования	Отсутствие научного сопровождения учащихся преподавателями ВУЗов по направлению профиля	Развитие партнерских отношений с ВУЗами	Отсутствие дополнительного финансирования для оплаты работы профессорско-преподавательского состава
Учебный план имеет разнообразную вариативную часть	Недостаточное количество учащихся школы для необходимого набора в профильные классы	Есть спрос на профильное и предпрофильное образование	Миграционные процессы
Среди обучающихся МБОУ «СОШ № 276» есть победители и призёры Всероссийских высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Количество участников конкурсов небольшое: 3-5% от общего числа обучающихся	Вовлечение большего количества участников всероссийских высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Большая занятость высокомотивированных обучающихся
Реализация программ естественнонаучной и общественно-научной областей	Материально – техническое оснащение частично устаревшее и в не полном объеме соответствует заданным требованиям	Создание образовательной среды Точка роста естественнонаучной направленности	Отдаленность района и недостаточность финансирования
Готовность педагогических работников МБОУ «СОШ №276» к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных	Средний возраст педагогов школы: 43,6 лет. Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов, в том числе за счет участия в «Ярмарках вакансий», организуемых ВУЗами	Недостаточной уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с обучающимися в условиях реализации ФГОС

технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС			
Высокий уровень квалификационных характеристик педагогических работников	Преобладает педагогическая деятельность в режиме функционирования, основанная на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методах преподавания	Национальная система учительского роста позволит педагогам МБОУ «СОШ № 276» осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки	Профессиональная инертность

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ «СОШ № 276», с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической базы школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Разработка и реализация программ дополнительного образования;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

2. 3. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ «СОШ № 276» на 2022 – 2026 г.г.

Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ № 276» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МБОУ «СОШ № 276» новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Внедрение ФГОС-2021 с 01.09.2022 г.	основной	100 %	2022
2.	Обеспечение безопасного образовательного процесса с соблюдением санитарно-эпидемиологических требований	основной	100%	2022
3.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Естественные науки», «Общественные науки» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2022-2026 г.г.
4.	Доля обучающихся, занимающихся по программам дополнительного образования, чел	Основной	80%	2022- 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Естественные науки», «Общественные науки»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация ФГОС-2021	Разработка и утверждение рабочих программ в соответствии с ФГОС- 2021
2.	Разработка и утверждение Программы развития МБОУ «СОШ № 276» - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МБОУ «СОШ № 276» на 2022 – 2026 г. г.

3.	Разработка и внедрение программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Естественные науки».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Естественные науки» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
4.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Общественные науки» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.

**Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ № 276»
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 3-4 предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников, выполнивших работы ЕГЭ выше 70 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программ на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы. Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности. Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к

		международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)
5.	Увеличение количества победителей и призеров муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 30 %	Рост рейтинговой позиции МБОУ «СОШ № 276» по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ
6.	Разработка и реализация программ дополнительного образования естественнонаучной направленности.	Увеличение доли обучающихся школы, охваченных программами дополнительного образования в рамках центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»
7.	Расширение спектра программ внеурочной деятельности спортивной направленности.	Увеличение доли обучающихся школьного спортивного клуба «Лидер» от общего числа обучающихся в «МБОУ СОШ № 276»
8.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций

**Направление 3. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ № 276» ,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального проекта
«Образование»**

Цель: создание к 2026 году в МБОУ «СОШ № 276» современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обновление материально-технической базы	основной	100%	2022-2026
2.	Обеспечение МБОУ «СОШ № 276» доступом к сети Интернет с высокой скоростью (свыше 10 Мбит)	основной	100%	2022 - 2023
3.	Доля обучающихся МБОУ «СОШ № 276» продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	основной	70%	2022 – 2026
4.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ «СОШ № 276», овладевших методами использования возможностей цифровой образовательной среды	дополнительный	80%	2022 - 2026

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ «СОШ № 276» в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Обновление материально-технической базы	Замена морально устаревшей техники
2.	Создание информационно-библиотечного центра МБОУ «СОШ № 276»	Обеспечено стабильное функционирование
3.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликventных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
4.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ «СОШ № 276» («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ «СОШ № 276» за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
5.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
6.	Обеспечено Интернет-соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Направление 4.Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ № 276»в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее

80 процентов учителей МБОУ «СОШ № 276» и обеспечивающей вхождение МБОУ «СОШ № 276» в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ «СОШ № 276»	Период
1.	Доля учителей МБОУ «СОШ № 276», вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2022 – 2026 г.г.
2.	Доля педагогических работников МБОУ «СОШ № 276», повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среды, реализации персональных образовательных траекторий	Дополнительный	100%	2022 – 2026 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Естественнонаучного» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2022 – 2026 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «СОШ №276», прошедших повышение квалификации на базе ГАУДПО МО «ИРО», а также дистанционное, онлайн-обучение на базе других образовательных учреждений страны	Дополнительный	50%	2022 – 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ «СОШ №276»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ «СОШ № 276» с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-

		наставник»
2.	Участие педагогов МБОУ «СОШ № 276» в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе ГАУДПО МО «ИРО»	Разработана система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Участие педагогов МБОУ «СОШ № 276» в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Направление 5. Усиление антитеррористической защищенности МБОУ «СОШ № 276»

Задача: обеспечение антитеррористической безопасности и предотвращение опасных ситуаций		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Определение основных положений проведения в школе работы по АТЗ, схемы управления, состава комиссий по внутренним проверкам, способов контроля	Обновление локальных нормативных актов Отсутствие происшествий в МБОУ «СОШ № 276» Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности
2.	Разработка плана мероприятий по исполнению Постановления Правительства РФ от 02.08.2019 № 1006 и плана действий при установлении уровней террористической опасности	
3.	Разработка плана проведения учений и тренировок по АТЗ	
4.	Планирование внедрения интегрированной системы безопасности	

Направление 5. Совершенствование системы охраны труда МБОУ «СОШ № 276»

Задача: обеспечение безопасности условий труда		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Проанализировать локальные нормативные акты школы на внесение изменений в сфере охраны труда	Обновление локальных нормативных актов Отсутствие происшествий на МБОУ «СОШ № 276» Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
2.	Проведение совещания с целью планирования развития системы охраны труда в школе	

3.	Разработка мероприятий по улучшению условий и охраны труда
4.	Проанализировать локальные нормативные акты школы на внесение изменений в сфере охраны труда

2.4. Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Направления развития организации	Критерии и показатели оценки
Внедрение новых ФГОС НОО и ФГОС ООО (ФГОС-2021)	Разработаны и реализуются ООП НОО и ООП ООО, соответствующие ФГОС-2021. Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования. Удовлетворенность 90 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг. Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на 60%. 70% классных руководителей прошли обучение по программам, связанным с классным руководством
Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг	Не менее 70% учащихся включено в систему дополнительного образования школы. Увеличение числа договоров о сотрудничестве, сетевой форме реализации образовательных программ с организациями ЗАТО Александровск и Мурманской области научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности
Цифровизация образовательного и управленческого процесса	Увеличилось на 35% число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии
Совершенствование системы охраны труда	Снижение количества несчастных случаев с детьми и работниками МБОУ «СОШ № 276» Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации. Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности

III. Механизмы реализации Программы развития МБОУ «СОШ № 276»

3.1. Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Общественный совет Педагогический совет	Ежегодный мониторинг реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МБОУ «СОШ № 276»	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнуты целевые показатели, отражённые в самообследовании. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МБОУ «СОШ № 276»	Обновление содержания образования МБОУ «СОШ № 276». Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства

Классные руководители МБОУ «СОШ № 276»	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Сопровождение обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся «Проектория»
Педагогические работники МБОУ «СОШ № 276»	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности предметной области «Естественные науки», «Общественные науки» Использование электронных образовательных ресурсов

3.2. Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МБОУ «СОШ № 276»	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МБОУ «СОШ № 276». Участие в управлении школой посредством работы «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ «СОШ № 276»	Участие в управлении МБОУ «СОШ № 276» посредством работы в составе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализация ООП в соответствии с ФГОС, Программы развития, создание специальных условий для получения качественного образования всеми обучающимися.
Учредитель - Управление образования администрации ЗАТО Александровск	Финансирование, регулирование, координация и контроль деятельности МБОУ «СОШ № 276», согласование Программы развития
Социальные партнеры	Создание условий для получения обучающимися качественного и доступного образования.